

Plan stratégique 2019-2023



**Renforcer
la communauté**



**Donner
une éducation**



**Créer des
opportunités d'emploi**

Capaciter les communautés

Plan stratégique 2019-2023

La Fondation Strømme

Ce plan stratégique décrit les principales priorités de la Fondation Strømme pour la période 2019-2023.

Qui nous sommes?

La Fondation Strømme est une organisation à but non lucratif qui depuis 1976 s'investit dans des programmes de développement. Elle a son siège à Kristiansand, Norvège.

A la veille du lancement de son plan stratégique 2019-2023, la Fondation Strømme fait partie des dix plus grandes organisations d'aide au développement en Norvège. La Fondation est également la plus grande organisation d'aide au développement norvégienne ayant son siège en dehors d'Oslo.

La Fondation Strømme a été créée par le pasteur Olav Kristian Strømme qui, au sein de la Cathédrale de Kristiansand a organisé un système de collecte de fonds permettant d'aider des populations défavorisées dans le monde.

Aujourd'hui, la Fondation Strømme est devenue une organisation professionnelle qui a conclu un accord-cadre avec l'Agence norvégienne pour le développement international (NORAD). Chaque année plus de 200 millions de couronnes norvégiennes sont destinées à l'aide aux plus démunis à travers l'Asie, l'Afrique de l'Est et de l'Ouest.

A la Fondation Strømme notre soutien aux plus démunis reste inspiré par les valeurs chrétiennes dont s'est toujours inspiré notre fondateur. Notre ambition est d'aider les plus pauvres et les plus marginalisés, indépendamment de leur religion, de leur appartenance ethnique, caste, sexe, handicap ou autre statut minoritaire, afin de leur permettre de prendre en charge leur propre vie.

Dans quels domaines sociaux travaillons-nous?

Le programme de la Fondation Strømme se concentre sur trois domaines d'intervention :

- Renforcer les capacités de la communauté (renforcer les capacités de la société civile et du secteur public)
- Donner une éducation (appui à une éducation inclusive de qualité au profit des groupes marginalisés)
- Créer des opportunités d'emploi (améliorer les moyens de subsistance pour les plus pauvres vivant dans les communautés rurales en renforçant la génération de revenus)

Vision et valeurs

Notre vision est un monde sans pauvreté. Notre mission est de lutter contre la pauvreté.

Nos valeurs sont :

- La dignité humaine
- La justice
- La solidarité

Objectif principal du plan stratégique

L'objectif principal du plan stratégique est de renforcer la capacité de l'organisation à sortir définitivement les plus démunis de la pauvreté. Les objectifs de développement durable des Nations Unies soulignent que l'innovation et la coopération intersectorielle sont des conditions préalables à la croissance économique et au développement.

A la Fondation Strømme nous envisageons à promouvoir plus d'innovation dans nos program-



mes, nos opérations et nos efforts de collecte de fonds. Nous souhaitons également renforcer notre collaboration avec des partenaires afin d'apporter une contribution plus percutante à la poursuite de nos objectifs.

Nos méthodes stratégiques et priorités transversales

La Fondation Strømme envisage travailler de manière stratégique dans quatre domaines pour obtenir les meilleurs résultats possibles :

1. Renforcer la qualité de nos programmes avec un accent sur les causes de la pauvreté
2. Sensibiliser l'opinion publique générale et les autorités sur la problématique de la pauvreté et de l'injustice
3. Collecter des fonds – mobilisation durable des ressources
4. Renforcer l'efficacité de la organisation

Les priorités transversales suivantes imprègnent tout notre travail:

- L'égalité entre les hommes et les femmes
- L'environnement et le changement climatique
- L'inclusion
- L'anti-corruption

Une qualité de programmes renforcée

Afin d'assurer la meilleure qualité de nos programmes au cours de cette période de stratégie, nous avons décidé de nous concentrer sur trois des 17 objectifs de développement

durable des Nations Unies :

- Objectif 4 : Education de qualité
- Objectif 5 : Égalité entre les sexes
- Objectif 8 : Travail décent et croissance économique

Notre groupe cible est principalement composé des femmes, des enfants et des jeunes vivant dans la pauvreté et qui ne jouissent pas de leurs droits humains.

En fonction de nos valeurs, notre objectif est de veiller à ce que personne ne soit laissé pour compte, comme le préconisent les objectifs de développement durable. C'est aussi pourquoi nous nous efforçons d'atteindre les personnes handicapées, les minorités ethniques et d'autres groupes marginalisés avec nos programmes.

Structure décentralisée et nos pays d'intervention

La structure décentralisée de la Fondation Strømme assure que la voix des partenaires dans les pays d'intervention est prise en compte. Nos bureaux extérieurs ne comptent que du personnel local et notre conseil d'administration compte au moins un représentant d'un pays en développement.

Aujourd'hui, nous avons des opérations dans 11 pays:

- Afrique de l'Ouest : Mali, Burkina Faso et Niger
- Afrique de l'Est : Ouganda, Tanzanie, Soudan du Sud et Kenya
- Asie : Sri Lanka, Bangladesh, Népal et Myanmar



À la fin de cette période stratégique nous prévoyons de mettre fin à nos opérations au Kenya et au Sri Lanka.

Nos bureaux régionaux sont situés au Mali pour l'Afrique de l'Ouest, en Ouganda pour l'Afrique de l'Est et au Sri Lanka pour l'Asie.

Modèle de partenariat

La Fondation Strømme n'intervient pas directement sur le terrain. La mise en œuvre des projets de la Fondation Strømme est assurée par les ONG partenaires locales. Nous pensons que ce modèle contribue à la rentabilité de nos opérations, à une sensibilité culturelle et à une approche du développement adapté au contexte. Nous croyons qu'il est important de trouver des solutions locales aux problèmes locaux afin de promouvoir la durabilité.

Approche basée sur les droits

Nous visons à sensibiliser les individus et les communautés sur leurs droits ; et leur fournir les moyens pour revendiquer ces droits auprès des parties ayant des obligations et responsabilités. Nous y parvenons en utilisant le potentiel et les forces de la communauté.

Une organisation performante et axée sur les résultats

Afin de rester une organisation de développement performante, nous mesurons, analysons et évaluons régulièrement les résultats de nos travaux.

La Fondation Strømme a développé sa propre méthode de planification et de mise en œuvre et vise à être une organisation apprenante.

Afin de mettre en œuvre son plan stratégique, la Fondation Strømme doit assurer une organisation efficace et compétente. Au moment de la transition vers la nouvelle période stratégique, nous terminerons nos opérations en Amérique du Sud. Cette décision fait partie du développement vers une organisation plus efficace et plus concentrée sur le plan géographique et thématique.

La sensibilisation du public et collecte de fonds

Dans cette période stratégique à venir, nous partagerons activement des informations avec le public sur notre travail, la situation dans nos pays partenaires et d'autres sujets liés à notre travail.

Une des tâches principales pendant la période consistera à assurer un revenu stable à l'organisation. Notre travail repose sur deux piliers:

1. Le soutien des autorités.
2. Le soutien des donateurs privés, des bailleurs de fonds institutionnels et du secteur privé.

Le soutien des donateurs privés est particulièrement important pour nous. La confiance qu'il donne à la Fondation Strømme contribue à la flexibilité de nos programmes. Les donateurs peuvent contribuer à des programmes qui font une différence réelle et positive. •

